

Son aylarda İzmir’de yağış miktarlarının rekor seviyelere ulaştığını hatırlatan Prof. Dr. Yaşar, buna rağmen yeraltı sularının beslenmediğine dikkat çekerek “Yağmur yağıyor ama su toprağa girmiyor. Betonlaşma nedeniyle yağmur suları hızla denize akıyor” dedi

Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Üyesi Prof. Dr. Doğan Yaşar, son yağışların etkisi üzerine vurucu tespitlerde bulundu. Prof. Dr. Doğan Yaşar, İzmir’de yaşanan su krizinin kuraklıktan değil, yanlış kentleşme, denetimsizlik ve bilimden kopuk yönetim anlayışından kaynaklandığını söyledi.

BARAJLARIN DOLMASI YETMEZ

İzmir’in ana içme suyu kaynaklarından Tahtalı Barajı’ndaki doluluk oranlarının artmasının geçici bir rahatlama sağladığını ifade eden Yaşar, asıl sorunun yeraltı akiferlerinin hızla tükenmesi olduğunu vurguladı. “Barajlar dolabilir ama yeraltı suları geri gelmez. Tuzlanma ve çökme riski kapıda” uyarısında bulundu. ■ 3’tte



YAĞMURLAR BOŞA GİTTİ



Tekerlekli sandalye 3 günde kapısında

Konak Belediyesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü’ne başvuru yapan Hüseyin Al tekerlekli sandalyesine kavuştu. Al, “Başvuru yaptım hemen üç gün içinde geldi sandalyem. Bu kadar ilgilenceklerini tahmin etmemiştim. Çok şaşırdım, çok mutlu oldum” dedi. ■ 6’da



Bornova yönetimi Avrupa’da tescillendi

Bornova Belediyesi, Avrupa Konseyi tarafından verilen ve iyi yönetişimin en üst düzey göstergesi kabul edilen Avrupa Yönetişim Mükemmelliği Markası (ELoGE)’nı kazandı. Başkan Ömer Eski, ilçede yaptıkları çalışmalarının, demokrasi emeklerinin taçlandığını söyledi. ■ 6’da



Pazarcının halinden en iyi esnaf anlar

Pınarbaşı Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Cezmi Çulhaoğlu, soğuk kış günlerinde pazaryerlerinde tezgah açan esnafa ücretsiz çorba ikramı yapıyor. Çulhaoğlu, “Sabahın ayazında dayanışma ile gönülleri ısıtmak istiyoruz” diye konuştu. ■ 7’de



Türkmenistan’a 1 milyar \$ ihracat

Türkiye ile Türkmenistan arasındaki dış ticaret hacmi 2025 yılında 2 milyar doları aşarak 2,2 milyar dolara ulaştı. Türkmenistan’ın ithalatında ikinci olan Türkiye, 1 milyar dolarlık ihracat rakamını daha da yukarı çekmek istiyor. ■ 7’de

‘Heykele Fısıldayan Kadın’ ile yolculuk

■ 2’de

JOLLY CEO’SUNA İSTANBUL’DA ANLAMLI ÖDÜL

Mert Vardar ‘ALTIN LİDER’



Jolly CEO’su ve Yönetim Kurulu Üyesi Mert Vardar, ‘Türkiye’nin En Beğenilen CEO’ları’ arasında yer alarak Altın Lider Ödülü’nü kazandı

Türkiye iş dünyasının en prestijli liderlik organizasyonlarından Altın Lider Ödülleri 2025’te, Jolly Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO’su Mert Vardar, iş dünyasının oylarıyla “Türkiye’nin en beğenilen CEO’ları” arasında yer aldı. Vardar, “Türizm sektörü; hız, esneklik ve sürekli yenilenme gerektiren bir alan. Biz Jolly olarak sürdürülebilir büyümeyi, dijitalleşmeyi ve insan odaklı yönetim anlayışını temel önceliklerimiz arasında görüyoruz. Bu ödül, yalnızca bireysel bir başarı değil; birlikte üreten ve birlikte başaran güçlü ekibimizin ortak emeğinin bir sonucu” diye konuştu. ■ 5’te

Kentsel dönüşümde artık kurallar değişti



Uzmanlar, kentsel dönüşüm süreçlerine ilişkin getirilen yeniliklerin dönüşümü hızlandıracağını ve daha şeffaf hale getireceğini belirtiyor. Tapu güvenliği daha şeffaf hale gelirken müteahhit teminatları da değişti. Yaşar Üniversitesi Hukuk Fakültesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Doç. Dr. Onur Kaplan, sürecin artık çok daha şeffaf ilerleyeceğini söyledi. ■ 4’te



Bokaşı aşkı had safhaya ulaştı

İzmir Büyükşehir Belediyesi’nin organik mutfak atıklarının kaynağında ayrıştırılarak yeniden toprağa kazandırılmasını sağlayacak bokaşı kompost uygulamasına talep artıyor. Uygulamaya 2 bin başvuru yapıldı. ■ 6’da



Ferahlı sakinlerinin içi hiç de ferah değil

İzmir’de günlerdir etkili olan şiddetli sağanak yağışlar, bazı noktalarda hayatı olumsuz etkiliyor. Konak ilçesine bağlı Ferahlı Mahallesi 3505 Sokak’ta, yağışlar nedeniyle toprağın yumuşaması sonucu yolun bir kısmında çökme meydana geldi. Mahalle sakinlerini endişe sardı. ■ 3’te

2026’da dijitalleşen KOBİ’ler büyüyecek

■ 8’de



‘Heykele Fısıldayan Kadın’ beğeni topladı

19. yüzyılın asi ruhlu heykeltıraşı Camille Claudel’in tutku, ihanet ve yalnızlıkla yoğrulan yaşamı sahneye taşınıyor. “Heykele Fısıldayan Kadın”, ustası Auguste Rodin’in gölgesinden sıyrılan bir dehanın, sanat ve varoluş mücadelesini şiirsel bir anlatımla izleyiciyle buluşturuyor

Tiyatro sahnesi bu kez çamurun, tutkunun ve suskunluğa mahkûm edilmiş bir dehanın sesiyle yankılanıyor. “Heykele Fısıldayan Kadın”, 19. yüzyılın en çarpıcı kadın sanatçılarından Camille Claudel’in yaşamından esinlenen özgün bir sahne anlatısı sunuyor.

Ellerinde çamur, kalbinde de- vrim taşıyan bir kadın... Aşk, ihaneti ve sanatın yakıcı yalnızlığını taşı fısıldayan bir ruh... Oyun, Camille Claudel’in 1880’lerdeki gençlik yıllarından 1915’in karanlık yalnızlığına uzanan zaman dilimini, belgesel gerçeklikten ziyade şiirsel ve dramatik bir kurgu diliyle sahneye taşıyor. Metin, tarihsel bir biyografi sunmaktan çok, “Camille’in sesi”ni satır aralarında duyurmayı hedefleyen teatral bir yapı kuruyor.

Dönemin ünlü heykeltıraşı Auguste Rodin’in öğrencisi ve sevgilisi olan Claudel’in, sanatla yoğrulmuş hayatı tutku ve ihane-



tle örülü bir girdaba dönüşür. Ancak oyun, onu yalnızca büyük bir ustanın gölgesindeki bir kadın olarak değil; çağının ötesinde üretmiş, bedel ödemiş ve kendi dehasının yükünü taşımış bir sanatçı olarak konumlandırıyor.

Yazan ve yöneten Bülent Aydoslu, metinde tarihsel kırıl-

maları dramatik yoğunlukla birleştirirken; sahne dili, duygu ile düşünce arasında dengeli bir köprü kuruyor. Oyuncu kadrosunda Buse Sevindik, Onur Çimen, Kemal Alkan, Damra Dinçer, Nazan Akın ve Bülent Aydoslu yer alıyor. Her bir oyuncu, dönemin ruhunu ve karakterlerin iç çatışmalarını sah-

neye taşıyan güçlü performanslarıyla dikkat çekiyor.

Sanat danışmanlığını Sinem Şentürk’ün üstlendiği yapımda, koreografi Biricik Paşalı imzası taşıyor. Beden dili ve hareket tasarımı, heykel sanatının fiziksel doğasına gönderme yaparak sahnede görsel bir bütünlük oluşturuyor. Afiş tasarımı ise Uçfikir Medya’dan Gökhan Yılmaz’a ait.

“Heykele Fısıldayan Kadın”, yalnızca bir sanatçının hayatını değil; kadın olmanın, üretmenin ve görünür olma mücadelesinin tarih boyunca değişmeyen sancılarını sahneye taşıyor. Tarih-in tozlu sayfalarında unutulmuş bir dehanın çamura kazınmış haykırışı, bu kez tiyatro sahnesinde yankı buluyor.

Sanatın, aşkın ve kırılğan insan ruhunun izini süren oyun; izleyicisini hem estetik hem de duygusal bir yolculuğa davet ediyor. **MELİKE ABACIOĞLU/ÖZEL HABER**



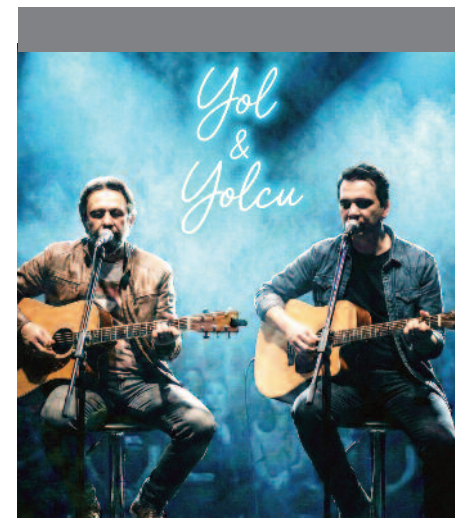
Kuşadası’nda çevreci eğitim

■ İstasyon Kuşadası Topluluk Merkezi, Habitat Derneği ve Kuşadası Belediyesi İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü iş birliğinde ‘sürdürülebilirlik, çevre ve iklim farkındalığı ile su bilinci’ konularında düzenlenen eğitim programına ev sahipliği yaptı. Programa katılan eğitimciler daha sonra okulları ziyaret ederek edindikleri bilgileri öğrencilerle paylaştı. Bu kapsamda gerçekleştirilen okul ziyaretlerinde iki gün içinde 540 öğrenciye ulaşıldı. İlerleyen günlerde de devam edecek olan okul ziyaretlerinde, çocukların erken yaşta çevre bilinci kazanması, iklim değişikliği konusunda farkındalık geliştirmesi ve su kaynaklarının korunmasına yönelik sorumluluk duygusuna sahip olması hedefleniyor. **HABER MERKEZİ**



‘Çiftler’, Sevgililer Günü’ne adandı

■ İpek Taşkın Saumell'in "Couples" adlı kişisel resim sergisi, Konak Belediyesi Mask Müzesi’nde açıldı. Konak Belediye Başkanı Nilüfer Çınarlı Mutlu’nun açılışını yaptığı "Couples" adlı 14 Şubat Sevgililer Günü’ne özel sergi, 17 Şubat’a kadar pazar ve pazartesi günleri hariç 09.00-17.00 saatleri arasında ziyaret edilebilecek. Yaklaşık 15 eserden oluşan sergide yağlıboya, akrilik ve karışık teknik çalışmalar yer alıyor. "Couples", Sevgililer Günü’nü tekil ve kalıplaşmış bir aşk anlatısının ötesine taşıyan kavramsal çerçevesiyle dikkat çekiyor. **HASRET DENİZ ÖZTOP**



90’ları şarkılar ile yaşıyorlar

■ Lise ve üniversite yıllarında temelleri atılan müzikal dostluk, 30 yıl sonra profesyonel bir albüme dönüştü. Yol ve Yolcu grubu, 90’ların ruhunu taşıyan 5 şarkıdan oluşan "Ben mi?" albümüyle müzik piyasasına hızlı bir giriş yaptı. Serkan Urgancı ve Mert Atalay tarafından kurulan Yol ve Yolcu grubu, müzik dünyasına anlamlı ve nostaljik bir giriş yaptı. Yaklaşık 30 yıl önce üniversite sıralarında başlayan ve o dönemde sadece yakın çevrelerinde bilinen besteler, aradan geçen uzun yılların ardından profesyonel kayıtlarla ölümsüzleştirildi. Grubun beş şarkıdan oluşan ve "Ben mi?" adını taşıyan ilk stüdyo albümü, dijital müzik platformu üzerinden dinleyicilerin beğenisine sunulurken, eserler 90’lı yılların melodik yapısını günümüze taşıdı. **İHA**



Manisalı kadınlar “Sarışın Bir Kurt” sergisini gezdi

■ Manisa Büyükşehir Belediyesi’nin ‘Adım Adım Manisa’ projesi kapsamında düzenlediği kültürel geziler, kadınları sanatla buluşturmaya devam ediyor. Program dahilinde Akhisar, Saruhanlı, Salihi, Soma, Alaşehir ve Sarıgöl ilçelerinden gelen 352 kadın, 26 Ocak’ta kapılarını açan “Sarışın Bir Kurt” sergisini ziyaret ederek tarih ve sanat dolu bir gün geçirdi. ‘Adım Adım Manisa’ kültür gezisine Akhisar’dan 51, Saruhanlı’dan 60, Salihi’den 60, Soma’dan 60, Alaşehir’den 58 ve Sarıgöl’den 63 kadın katıldı. Rehberler eşliğinde eserleri inceleyen ziyaretçiler, serginin teması ve hikayesi hakkında detaylı bilgi alma fırsatı buldu. Kurtuluş Savaşı dönemine ait belge, doküman ve materyallerin bir araya getirilmesiyle oluşturulan ve Türkiye’de örnek nitelik taşıyan serginin, 26 Mart tarihine kadar ziyaretçilerini ağırlamaya devam edeceği belirtildi. **HABER MERKEZİ**

Ege’de büyüklere masallar anlatıldı

Ege Üniversitesi (EÜ) Etnografya Müzesi tarafından düzenlenen “Müze Söyleşileri” kapsamında “Büyüklere Masallar” etkinliği gerçekleştirildi. EÜ Etnografya Müzesi Müdürü Doç. Dr. Dilek Maktal Cankö’ünün moderatörlüğünü yaptığı etkinliğe Masal Anlatıcısı Özlem Küçükahmetler konuşmacı olarak katılırken, programa akordeonuyla eşlik eden İlhan Küçükahmetler ise dinleyicileri kültürel yolculuğa çıkardı.

Doç. Dr. Dilek Maktal Cankö “Masal projemizin ikinci etkinliğini gerçekleştiriyoruz ve aldığımız geri dönüşlerden oldukça memnunuz. Özlem Küçükahmetler’in etkileyici anlatımıyla süren projemiz, önümüzdeki aydan itibaren yeni çalışmalarla devam edecek. Masallar, etnografik kültürün ayrılmaz bir parçası olduğu için bu etkinliklere ev sahipliği yapacak en uygun yerin Etnografya Müzesi olduğuna inanıyorum” dedi. Masalların önemini vurgulayan Özlem Küçükahmetler, “Masallar, insanları görünmeyen gümüşten iplerle birbirine bağlar. Her şeyin dijital olduğu bu hızlı çağda biraz yavaşlamaya, durmaya, birbir-



imizin gözüne bakmaya ihtiyacımız olduğunu düşünüyorum. Bu nedenle masalların bu sembolik yapısını önemsiyorum. Herkesin bilinçaltında masalların sembollerini işleyeceği bir alan var. Biz, bunu bilinç düzeyinde bilesek de bilmesek de hem çocuklara hem yetişkinlere şifa veren bir şey. Bu nedenle masallar anlatıyorum.” dedi. İlhan Küçükahmetler’in akordeon dinletisi ile renk kattığı programda

Özlem Küçükahmetler tarafından sabır, sevgi ve dönüşümü konu alan “Karayılan” masalı anlatıldı. Programın ikinci bölümünde ise insan onuru ve verilen sözün değerini hatırlatan “Kervancı ile Bağcı” masalı dinleyicilerle buluştu. Büyükler için düzenlenen etkinlik ilgiyle karşılandı ve masalların sadece çocuklar için anlatılan bir edebi anlatı olmadığı hatırlatıldı. **HABER MERKEZİ**



Sürücünün şekeri düşünce ortalık savaşı alanına döndü

İzmir'in Gazimir ilçesinde seyir halindeyken kan şekeri düşen bir esnaf, aracının kontrolünü kaybederek kaldırıma daldı. İş yerlerinin önünden süratle geçen araç, bir pastanenin dondurma dolabına ve park halindeki otomobile çarparak durabildi. Kaza, Gazimir ilçesi Sarnıç Mahallesi'nde

meydana geldi. Edinilen bilgiye göre, bölgede esnafılık yaptığı öğrenilen bir sürücü, aracıyla seyir halindeyken bir anda rahatsızlandı. Kan şekerinin düşüğü belirtilen sürücü, direksiyon hakimiyetini kaybederek yoldan çıktı. Hızla kaldırıma çıkan otomobil, caddede üzerindeki dükkanların çok yakınına

dan sürüklenmeye başladı. Çevredeki vatandaşların büyük korku yaşadığı olayda kontrolden çıkan araç, önce bir pastanenin önünde bulunan dondurma dolabına çarptı. Çarpmanın etkisiyle savrulan araç, daha sonra park halindeki başka bir otomobile arkadan çarparak durabildi. İHA



Bu kadar yağmurun İzmir'e faydası kısıtlı

İzmir'de yağış miktarlarının rekor seviyelere ulaştığını hatırlatan Prof. Dr. Yaşar, buna rağmen yeraltı sularının beslenmediğine dikkat çekerek "Su toprağa girmiyor. Betonlaşma nedeniyle yağmur suları hızla denize akıyor" dedi

Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Üyesi Prof. Dr. Doğan Yaşar, İzmir'de yaşanan su krizinin kuraklıktan değil, yanlış kentleşme, denetimsizlik ve bilimden kopuk yönetim anlayışından kaynaklandığını söyledi. Temiz Toplum Temiz Gelecek Platformu'na yaptığı ziyarette konuşan Yaşar, körfez kirliliği, yeraltı suyu talanı ve yeraltı otopark projelerinin aynı yönetim sorununun parçaları olduğunu vurguladı. Son aylarda İzmir'de yağış miktarlarının rekor seviyelere ulaştığını hatırlatan Yaşar,

buna rağmen yeraltı sularının beslenmediğine dikkat çekerek "Yağmur yağıyor ama su toprağa girmiyor. Betonlaşma nedeniyle yağmur suları hızla denize akıyor. Biz ise binlerce yıllık yeraltı sularını çekmeye devam ediyoruz" dedi. İzmir Körfezi'ndeki kirlilik ve koku sorununun yıllardır çözülemediğini belirten Yaşar, sorunun teknik değil yönetsel olduğunu söyledi. Arıtma tesislerinin yeterince çalıştırılmadığını, sanayi tesisleri ve derelerin etkin biçimde denetlenmediğini dile getiren Yaşar, "Drone görüntüsü var,

numune var ama sistematik yaptırım yok. Körfez böyle temizlenmez" ifadelerini kullandı.

Kirlilikle mücadelede ceza yetkisi tartışmalarına da değinen Yaşar, bunun bir algı yönetimi olduğunu savundu. "Denetimi yap, ölçümü yap, veriyi açıkla. Ceza mekanizması zaten mevzuatta var. Sorun yetki değil, irade" dedi. Yeraltı otoparkı ve tüp geçit projelerinin gündeme getirilmesini sert sözlerle eleştiren Yaşar, İzmir'in mevcut altyapısının dahi tamamlanmadığını hatırlatarak, "Yollar yıl-

lardır bitmiyor, altyapı çökmüş durumda. Yeraltı suları hızla tükenirken yeraltına yeni beton projeleri konuşuluyor. Bu şehircilik değil, risk üretmektir" diye konuştu. İzmir'in ana içme suyu kaynaklarından Tahtalı Barajı'ndaki doluluk oranlarının artmasının geçici bir rahatlama sağladığını ifade eden Yaşar, asıl sorunun yeraltı akiferlerinin hızla tükenmesi olduğunu vurguladı. "Barajlar dolabilir ama yeraltı suları geri gelmez. Tuzlanma ve çökme riski kapıda" uyarısında bulundu. **HATİCE KAÇAR**



Balıkesir'i uzlaştırdılar

Balıkesir Cumhuriyet Başsavcılığı Uzlaştırma Bürosu bünyesinde görev yapan ve üstün performans sergileyen uzlaştırmacılar, düzenlenen törenle başarı belgesi ve hediyelerle onurlandırıldı. Balıkesir Adliyesi 15 Temmuz Şehitleri Konferans Salonunda gerçekleştirilen programda farklı meslek gruplarından gelecek toplumsal barışa katkı sunan uzlaştırmacılar, törende başarı belgelerini protokol üyelerinin elinden aldı. Cumhuriyet Başsavcısı Sayın Abdulkadir Akın, uzlaştırmacılık müessesesinin yargı sistemi üzerindeki yükü azaltan ve toplumsal mutabakatı güçlendiren kritik rolüne dikkat çekti. İHA



Ziynet dolu çanta sahibine geri verildi

■ Nazilli Devlet Hastanesi bahçesinde temizlik çalışması yapan personelin bulduğu ziynet eşyası, yapılan inceleme ve teyit işlemlerinin ardından sahibine teslim edildi. Tedavi amacıyla hastaneye gelen bir vatandaş hastane bahçesinde bulunduğu sırada ziynet eşyasını fark etmeden düşürdü. Rutin temizlik ve çevre düzenleme çalışmaları sırasında temizlik personeli Ferdi Şimşek bulduğu ziynet eşyasını vakit kaybetmeden hastane yönetimine bildirdi. Personelin duyarlı davranışı üzerine ziynet eşyası tutanak altına alınarak muhafaza edildi. Hastane yönetimi tarafından güvenlik birimleri aracılığıyla yapılan araştırmalar neticesinde, kayıp eşyanın sahibi bulundu ve kendisine çantası verildi. İHA

Ferahlı'yı endişelendiren görüntüler

İzmir'de günlerdir etkili olan şiddetli sağanak yağışlar, bazı noktalarda hayatı olumsuz etkilemeye devam ediyor. Konak ilçesine bağlı Ferahlı Mahallesi 3505 Sokak'ta, yağışlar nedeniyle toprağın yumuşaması sonucu yolun bir kısmında çökme meydana geldi. Özellikle yayaların ve motosiklet sürücülerinin geçiş güzergahı olan dar sokaktaki bu hasar, çevredeki binalar için de risk oluşturmaya başladı. Mahalle sakinlerinden alınan bilgiye göre, yoldaki çökme bir anda değil, gün içerisinde yavaş yavaş gerçekleşti. Toprağın kaymasıyla birlikte yolun bir bölümü boşluğa doğru sürüklenirken, vatandaşlar kendi imkanlarıyla çevre güvenliğini sağlamaya çalıştı.

ÖNCE ÇATLAKLAR OLUŞTU

Çökmenin meydana geldiği yoldaki bir evde oturan Emel Eyi, daha önce defalarca durumun bildirmelerine rağmen önlemin alınmadığını söyleyerek, "Bu yolu zamanında çok fazla kayganlaştığı için biz yaptır-mıştık. Muhtar ilgilenmediği için bizzat belediyeye giderek durumu ilettik. Daha sonrasında yağışlar nedeniyle yollarda çatlaklar oluşmaya başladı. Du-



rumu tekrar muhtara bildirdik ve görsellerini paylaştık. Çatlakların başlangıçta ufak olduğunu ancak yağışlar sebebiyle büyüye-bileceğini, asfaltın durumunun iyi olmadığını belirttik. Burası yayaların ve çocukların okula giderken yoğun olarak kul-landığı bir yol olduğu için ciddi bir tehlike arz ediyordu. Başvurumuz üzerine gelip sadece ince bir şerit çektiler ancak son-

rasında hiçbir şekilde ilgilen-mediler. Yolu açığı daha da büyüdü. Kendilerine tekrar ulaşarak tehlikenin arttığını ilet-memize rağmen başvurularımız dikkate alınmadı. Şu an geldiğimiz son nokta, tamamen bu ilgisizliğin bir sonucudur. Bu olay anşızın, bir gecede meydana gelen bir durum değil, göz göre göre büyüyen çatlakların sonucudur. Buradaki uçurum 15

senedir var ve bu süreçte gerekli kontrollerin yapılması, yolun altının doldurulması gerekiyordu. Şimdi ise sorunun aşağıdaki istinat duvarından kaynaklanabileceği söyleniyor. Bu tamamen bir ihmaldir. Biz sadece kendi güvenliğimiz için değil, bu yolu her gün kullanan çocuklar ve yayalar için de endişeliyiz. Yetkililerden artık bir çözüm bekliyoruz" dedi. İHA

Ekonomi gazeteciliğinde öncü
TİCARET

14 Şubat 2026 Cumartesi Yıl: 84 Sayı: 27341

SELEKTİF İLETİŞİM DANIŞMANLIK
MEDYA A.Ş. adına Yön. Krl. Bşk. ve İmtiyaz Sahibi
ERDAL AKALTUN
Genel Yayın Yönetmeni
ENGİN SARI
Genel Müdür
NURETTİN SÖNMEZ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
TUĞÇE YERDELEN
Haber Müdürü
YALÇIN DÜMER
Görsel Yönetmen
MUSTAFA ŞAHİN
Editör
DENİZ HANCI
ABDÜLKADİR OMAV
Muhabir
HASRET DENİZ ÖZTOP
Reklam Grup Başkanı
AYŞE ÇELİKÖZ

Yönetim Yeri:
Umurbey Mahallesi 1501 Sokak No:2/D KONAK-İZMİR
Telefon: 0 232 202 60 22
Faks: 0 232 202 60 22
İnternet sitesi:
e-posta: gazeteticaret@gmail.com
Elektronik Tebliğat Adresi (UETS): 25909-93221-90717

(Gazetemiz pazar günleri ve dini bayramlarda çıkmaz.)
Dağıtım: Türkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş. İZMİR
(Gazetemiz basın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir.)

**BASIM YERİ: İhlas Gazetecilik A.Ş. Fatih Mh. 1199
Sk. No:1/7 Sarnıç Gazimir / İzmir
Telefon: 0 232 281 45 95 YAYIN TÜRÜ: Yerel Süreli**

Kentsel dönüşümde kurallar artık değişti

Uzmanlar, kentsel dönüşüm süreçlerine ilişkin getirilen yeniliklerin dönüşümü hızlandıracağını ve daha şeffaf hale getireceğini belirtiyor. Tapu güvenliği daha şeffaf hale gelirken müteahhit teminatları da değişti



Yaşar Üniversitesi Hukuk Fakültesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Doç. Dr. Onur Kaplan, düzenlemelerin uygulamada yaşanan belirsizlikleri gidermeyi ve süreci hızlandırmayı amaçladığını vurguladı.

Kentsel dönüşüm uygulamalarını doğrudan etkileyen 6306 Sayılı Kanunun (Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun) Uygulama Yönetmeliği'nde 4 Şubat 2026 tarihinde önemli değişikliklere gidildi. Yaşar Üniversitesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Doç. Dr. Onur Kaplan, yapılan düzenlemelerin özellikle uygulamada yaşanan tikanlıkları gidermeyi ve süreci daha şeffaf ile hızlı hale getirmeyi amaçladığını belirtti.

Değişikliklerin tapu güvenliği, karar alma süreçleri ve ruhsat işlemlerinde uygulama birliğini güçlendireceğini söyleyen Doç. Dr. Onur Kaplan, "Kentsel dönüşüm, kişilerin

mülkiyet hakkı ve yerleşme özgürlüğünü doğrudan etkileyen kritik bir süreç. 6 Şubat 2023'te meydana gelen depremler sonrasında, afet riskine karşı tedbirlerin geciktirilemez olduğu bir kez daha anlaşılmıştır. Bu çerçevede yapılan yönetmelik değişiklikleriyle hem idari işleyiş hem de maliklerin hak ve yükümlülükleri açısından yeni kurallar getirildi. Yeni düzenlemeye göre; riskli yapı yıkıldıktan sonra da taşınmazın bu kanun kapsamında olduğunu gösteren şerh tapuda yer almaya devam edecek. Malik toplanmalarının usulü ilk kez ayrıntılı şekilde belirlenirken, standart bildirim formu zorunlu hale getirildi. Yeni yapı ruhsatı başvuruları öncesinde karara katılmayan maliklere teklif ve anlaşma şartlarının tebliği şartı netleştirildi" dedi.

Yeni düzenlemeyle, riskli yapı şerhinin yıkım sonrası kaldırılmasının ardından oluşan belirsizlik-

lerin giderildiğini vurgulayan Kaplan, şunları söyledi: "Artık taşınmazın 6306 sayılı Kanun kapsamında bulunduğu dair açıklayıcı bir belirtme tapu siciline işlenecek. Böylece özellikle iyi niyetli üçüncü kişiler açısından hukuki güvenlik artırılmış olacak. Riskli yapı bulunan parsellerde yeniden yapım kararları için yapılacak malik toplantılarının usulü ilk kez ayrıntılı şekilde düzenlendi. Maliklerden birinin talebiyle yapılacak toplantılar için yer ve zaman; muhtarlıkta, bina ilan panosunda veya noter aracılığıyla duyurulacak. Yeni yapı ruhsatı başvurularında, karara katılmayan maliklere; alınan karar ve anlaşma şartlarını içeren teklifin ya da teklifin incelenebileceği yer bilgisinin usulüne uygun tebliği şartı açık şekilde düzenlendi. Ayrıca bu maliklerin hisselerinin satışı için idareye başvuru yapılmış olması gerekecek."

MELİKE ABACIOĞLU

Terziler Odası'nda Mehmet Sait Bilge projelerini anlattı

Maliyetlere karşı çözüm, finansmana kolay erişim ve şeffaf yönetim isteyen esnaf İzmir Terziler ve Konfeksiyoncular Odası genel kurulunda değişimde birleşiyor; Mehmet Sait Bilge yeni dönemin güçlü adresi olarak öne çıkıyor.

İzmir Terziler ve Konfeksiyoncular Odası Başkan Adayı Mehmet Sait Bilge, sektörün içinden gelen bir isim olarak hem sorunları hem de çözüm yollarını bildiğini vurgulayarak üyelere destek istedi. 1996'da deri mont ve bayan çantası imalatıyla çalışma hayatına başlayan, 1999'dan bu yana tekstil sektöründe faaliyet gösteren ve halen Buca'da mesleğini sürdüren Bilge, yılların getirdiği deneyimiyle esnafın en temel sorunlarını şöyle özetledi: "Bu mesleğin yükünü omuzlarında taşımayan, sıkıntısını yaşamayan sorunları tam anlamıyla anlayamaz. Artan girdi maliyetleri, finansmana erişim zorlukları, nitelikli eleman ihtiyacı ve kurumsal destek eksikliği, esnafın her gün karşı karşıya olduğu gerçekler. Sektörde sabahlara kadar çalıştım, bayram sabahları sipariş yetiştirmeye çalıştım; elektrik, kira, malzeme ve işçilik maliyetleri her geçen gün artarken esnaf ayakta kalma mücadelesi veriyor. Oda yönetimi bu



mücadelede üyelerinin yanında olmalı."

Çözüm odaklı yönetim anlayışını somut projelerle destekleyen Başkan Adayı Bilge, "Tek amacım esnafımızın yanında olmak ve sorunlara çözüm üreten somut projeleri hayata geçirmek. Esnafımızın finansal durumunu güçlendirecek ve dayanışmayı artıracaktır. Üyemizin ihtiyacı olan finansmana hızlı ve kolay ulaşmasını sağlayacağız. Odamız bünyesinde bir makine tamircisi istihdam edeceğiz. Üretim ara verilmeden sorunlar çözüme kavuşacak. Muhasebe ve mali danışmanlık desteği sağlayacağız;

vergi ve finansal işlerinde uzman desteği her zaman esnafımızın yanında olacak. Kalıp ve modelistlik kurslarını yeniden açacağız; mesleki gelişim için yeni fırsatlar sunacağız. Hukuki destek için avukat hizmeti sunacağız; üyemiz haklarını savunurken yalnız olmayacak. KOSGEB ve İŞKUR teşvikleri konusunda özel bir birim kuracağız; tüm desteklerden etkin şekilde meslektaşlarımız yararlanabilecek. Sözde değil sahada karşılığı olan projeleri hayata geçireceğiz. Amacımız, esnafımızı güçlendirmek, alın terini daha değerli kılmak" dedi.

SERKAN GÜNBAY

Müteahhit teminatlarında yeni oran

Diğer yandan yeni düzenlemeyle yapı müteahhitlerinden alınacak teminatlarda da düzenlemeye gidildi. Teminat değerleri, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nda belirtilen değerler esas alınarak kabul edilecek. 1 Ocak 2024 sonrası ruhsatlar için verilen teminatlar, talep halinde yüzde 6'lık yeni oran üzerinden yeniden düzen-

lenebilecek. Doç. Dr. Onur Kaplan'a göre yapılan değişiklikler; tapu güvenliğinden karar alma süreçlerine, ruhsat işlemlerinden imar uygulamalarına kadar pek çok başlıkta uygulama birliğini güçlendirecek ve kentsel dönüşüm süreçlerinin daha öngörülebilir ilerlemesine katkı sağlayacak.

İZMİR POSTA KARGO İŞLEME MÜDÜRLÜĞÜ BİNASI (İZPKİM) TADİLAT

İzmir Posta Kargo İşleme Müdürlüğü Binası (İZPKİM) Tadilat yapım işi 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecek olup, teklifler sadece elektronik ortamda EKAP üzerinden alınacaktır.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN) : 2026/205843

1- İdarenin

1.1. Adı : T.C. POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI A.Ş. YAPI DAİRE BAŞKANLIĞI

1.2. Adresi : SANAYİ CAD. E BLOK NO: 9 KAT 4 ALTINDAĞ/ANKARA

1.3. Telefon numarası : 03125094730

1.4. İhale dokümanının

görülebileceği ve indirilebileceği

internet sayfası : <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati : 03.03.2026 - 10:30

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin

açılacağı) adres : SANAYİ CAD. E BLOK NO:9 KAT:5 TOPLANTI SALONU ULUS-ALTINDAĞ/ANKARA

3- İhale konusu yapım işinin

3.1. Adı : İzmir Posta Kargo İşleme Müdürlüğü Binası (İZPKİM) Tadilat

3.2. Niteliği, türü ve miktarı : 6.597 m2 kapalı alanlı (5 parsel 2.952 m2 ve 8 parsel 3.645 m2) iki adet binaya tadilat ve düzenleme yapılması

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim

edileceği yer : İZMİR

3.4. Süresi/teslim tarihi : Yer tesliminden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.

3.5. İşe başlama tarihi : Sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren 15 gün içinde yer teslimi yapılarak işe başlanacaktır.

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekiler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; istekilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4. İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşıması gereken kriterler:

Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşıması gereken kriterler:

4.3.1. Son on beş yıl içinde bedel içeren bir sözleşme kapsamında taahhüt edilen ve teklif edilen bedelin % 100 oranından az olmamak üzere ihale konusu iş veya benzer işlere ilişkin iş deneyimini gösteren belgeler.

4.3.1.1. Tüzel kişi tarafından iş deneyimini göstermek üzere kullanılan belgenin, tüzel kişiliğin yarınsından fazla hissesine sahip ve 4734 sayılı Kanuna göre yapılacak ihalelere ilişkin sözleşmelerin yürütülmesi konusunda temsile ve yönetime yetkili olan ortağına ait olması halinde, ticaret ve sanayi odası/ticaret odası bünyesinde bulunan ticaret sicili müdürlükleri veya yeminli mali müşavir ya da serbest muhasebeci mali müşavir tarafından ilk ilan tarihinden sonra düzenlenen ve düzenlendiği tarihten geriye doğru son bir yıldır kesintisiz olarak bu şartların korunduğunu gösteren, e-forma uygun belgenin kullanılması zorunludur.

4.3.1.2. 4734 sayılı Kanun kapsamındaki idarelere taahhüt edilenler dışında yurt dışında gerçekleştirilen işlerden elde edilen iş deneyiminin 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 195 inci maddesinin ikinci fıkrası gereğince pay çoğunluğuna dayanarak kurulan şirketler topluluğu ilişkisi içinde kullanılması halinde bu hukuki ilişkiyi ve bu ilişkinin süresini tevsik eden belgelerin sunulması zorunludur.

4.4. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler ve benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

4.4.1. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler:

Yapım İşlerinde Benzer İş Grupları Listesinde yer alan BIII Grubu bina işleri ve bu gruba ait bakım, onarım, tadilat ve güçlendirme işleri benzer iş olarak kabul edilecektir.

4.4.2. Bu ihalede benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

İnşaat Mühendisliği

Mimarlık

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekiler katılabilecektir.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekiler tekliflerini, anahtar teslimi götürü bedel üzerinden vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekiliyle anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanacaktır.

10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

11- İstekiler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 120 (YüzYirmi) takvim günüdür.

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (N) : 1

Teklifi sınır değerini altında kalan istekilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir.

Resmi İlanlar www.ilan.gov.tr'de

Basın: ILN02400754



Mert Vardar'a “Altın Lider” ödülü verildi

Jolly CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi Mert Vardar, “Türkiye'nin En Beğenilen CEO'ları” arasında yer alarak Altın Lider Ödülü'nü kazandı

Türkiye iş dünyasının en prestijli liderlik organizasyonlarından Altın Lider Ödülleri 2025'de, Jolly Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su Mert Vardar, iş dünyasının oylarıyla “Türkiye'nin en beğenilen CEO'ları” arasında yer alarak Altın Lider ödülünü kazandı. Vardar, ödülünü İstanbul Mandarin Oriental Bosphorus'ta düzenlenen CEO Gala Gecesi'nde aldı.

Türkiye genelinde gerçekleştirilen ve 85 bini aşkın geçerli oyun kullanıldığı oylama sürecinde kazanan liderler doğrudan iş dünyasının değerlendirmesiyle belirlendi. Bu yönüyle Altın Lider Ödülleri, liderlerin vizyonuna, güvenilirliğine ve sektörel etki gücüne yönelik geniş katılımlı bir onay niteliği taşıyor.

TEKNOLOJİ KULLANIMI

Altın Lider Ödülü, turizm sektöründe ortaya koyduğu vizyoner liderlik anlayışı, sürdürülebilir büyüme stratejileri, dijital dönüşüm yatırımları ve kurum kültürüne verdiği önem doğrultusunda Mert Vardar'a takdim edildi. Vardar'ın liderliğinde Jolly, değişen seyahat dinamiklerine hızlı adaptasyon sağlayan, müşteri deneyimini merkeze alan ve teknolojiyi stratejik bir kaldıraç olarak konumlandıran bir dönüşüm süreci yürüttü. Bu yaklaşım, markanın hem ulusal hem de uluslararası ölçekte rekabet gücünü artırırken, sektörde güçlü bir konum elde etmesini sağladı.

EKİBİMİZİN BAŞARISI

Ödül töreninde konuşan Mert Vardar, şu ifadeleri kullandı: “İş dünyasının oylarıyla bu ödüle layık görülmem benim için büyük bir gurur. Turizm sektörü; hız, esneklik ve sürekli yenilenme gerektiren bir alan. Biz Jolly olarak sürdürülebilir büyümeyi, dijitalleşmeyi ve insan odaklı yönetim anlayışını temel önceliklerimiz arasında görüyoruz. Bu ödül, yalnızca bireysel bir başarı değil; birlikte üreten ve birlikte başarılan güçlü ekibimizin ortak emeğinin bir sonucudur.”

Altın Lider Ödülleri, Türkiye'nin en beğenilen CEO (Genel Müdür/üst yönetici) CFO (Finans Direktörü), CMO (Pazarlama Direktörü) ve CHRO'larını (İnsan Kaynakları Direktörü) iş dünyasının doğrudan katılımıyla belirleyerek liderlikte güven, etki ve vizyon kriterlerini ön plana çıkarıyor. **SERKAN GÜNBAŞI**



Zeytinyağı için imzalar atıldı

Dünyanın en iyi 3 zeytinyağından birine sahip Ayvalık'ta, Kuzey Ege Zeytinyağı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi'nin kuruluşuna yönelik ilk imzalar, Ayvalık Ticaret Odası ev sahipliğinde düzenlenen törenle atıldı. Minimum 6 milyon dolar yatırım bedeliyle hayata geçecek Türkiye'de zeytinyağı sektöründe yeni bir dönemin kapısını arala-

yan zeytinyağında lisanslı deponun şirketleşme süreci, ilgili mevzuat gereği Ticaret Bakanlığı onayının ardından resmiyet kazanıyor. Lisanslı depoculuk yatırımı, Ayvalık'ta Haziran 2025'te Ayvalık Ticaret Odası'na tahsis edilen yaklaşık 14 dönümlük alanda hayata geçiriliyor. Proje, 6 bin ton depolama kapasitesine sahip olacak şekilde planlandı. **HABER MERKEZİ**



SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BAŞKANLIĞINDAN GAYRİMENKUL SATIŞ İLANI

Mülkiyeti Kurumumuza ait olan aşağıdaki listede tapu bilgileri yazılı gayrimenkullerin, Sosyal Güvenlik Kurumu Taşınmazlarının Elektronik Ortamda Yapılacak Satışlarına İlişkin Yönetmelik maddelerine göre Kurum internet sitesinde yer alan Elektronik Satış Portalı üzerinden açık artırma usulü ile 02-13.03.2026 tarihleri arasında satış ihalesi yapılacaktır. Kurumumuz 2886 Devlet İhale Kanunu'na tabi olmayıp gayrimenkul satış ihalesini yapıp yapmamakta tamamen serbesttir. Satış ihalesi ile ilgili verilen bilgiler taahhüt niteliğinde olmayıp genel bilgi mahiyetindedir. İhaleye katılmak isteyenler, taşınmazın ihale dokümanını, e-Devlet Kapısı üzerinden Sosyal Güvenlik Kurumu Elektronik Satış Portalına giriş yaparak bedelsiz görebilir. Satın alınmak istenilen gayrimenkul için belirlenen teminat bedelinin nakit olması halinde tahsilata yetkili bankalara yatırılacaktır. Teminatın, teminat mektubu olması halinde, herhangi bir Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğüne veya Sosyal Güvenlik Kurumu İnşaat ve Emlak Daire Başkanlığına başvuru bitiş tarihi mesai bitiminden önce teslim edilmesi zorunludur. Teminat olarak, Devlet İhale Ka-

nunu ile Kamu İhale Kanunu'nda belirtilen tedavüldeki Türk parası, 19.10.2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamındaki kurum ve kuruluşlar tarafından verilen süresiz kesin teminat mektupları kabul edilir. Başka teminatlar kabul edilmeyecektir. Kurum, isteklilerin beyanlarını esas kabul edecek, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na göre ihaleye katılmayacak olanlar ve yasaklanmış kişilerde ihalenin kalması ve bu hususun tespiti halinde ihale iptal edilerek, bu kişiler hakkında Cumhuriyet Savcılığına suç duyurusunda bulunulacaktır.

Sosyal Güvenlik Kurumu Elektronik Satış Portalına e-Devlet ile <https://sgk.gov.tr/> sitesinde ihaleler sekmesinde bulunan “Gayrimenkul Satış İhaleleri” içerisinde yer alan <https://net.sgk.gov.tr/Eihale/> adresine giriş yapılarak ihaleye başvuru yapılabilir. İhale başvuru bitiş tarihinden sonra başvuru yapılamaz. İhale bedeli peşin olarak Kurum hesaplarına yatırılacaktır. Daha fazla bilgi almak isteyenler Kuruma ait 0312 585 6160-0312 585 6123-0312 585 6134-0312 585 6135 numaralı telefonlardan bilgi alabilirler.

İl	İlçe	Mahalle	Ada	Parsel	Yüz Ölçümü (m2)	Nitelik	İmar Durumu	Başvuru Başlangıç Tarihi	Başvuru Bitiş Tarihi	İhale Başlangıç Tarihi	İhale Başlangıç Saati	İhale Bitiş Tarihi	İhale Bitiş Saati	Şartname Bedeli (TL)	Tahmini Satış Değeri (TL)	Teminat Tutarı (TL)
*İzmir	Buca	Kuruçeşme	20298	3	6.000,00	Arsa	Konut Dışı Kentsel Çalışma Alanı	28.02.2026	9.03.2026	12.03.2026	09:30	13.03.2026	09:30	5.000,00	90.870.000,00	4.543.500,00

NOT: *Resmî Gazete'nin 11.09.2014 tarihli ve 29116 sayılı nüshasıyla yürürlüğe giren 6552 sayılı İş Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun'un 27. Maddesine istinaden taşınmazlar KDV'den muaftır. (Sadece İl adının önünde yıldız (*) işareti olanlar muaftır.)

Resmî İlanlar www.ilan.gov.tr'de

Basın: ILN02397415



EGEPLASDER Gençler ile devam

■ Ege Bölgesi'ndeki Plastik sektörü temsilcilerini çatısı altında toplayan Ege Plastik Sanayicileri Derneği'nin (EGEPLASDER) Olağan Genel Kurul Toplantısı Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın (EBSO) Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni binasında gerçekleştirildi. Sektörün duayeni Erdoğan Çiçekçi'nin Divan Başkanlığı yaptığı Genel Kurul'da 2020 yılından bugüne görev yapan Yönetim Kurulu Başkanı Şener Gençler tüm üyelerin oy birliği ile yeniden bu göreve seçildi. EGEPLASDER Yönetim Kurulu Başkanı Şener Gençler, Plastik sektörünün Türk imalat sanayisinin önde gelen üretim güçleri arasında yer aldığına vurgu yaptı. **HASRET DENİZ ÖZTOP**



Donuk kıymada Ramazan indirimi

■ Tarım Kredi KOOP Market, donuk kıyma ürünüyle perakende sektöründe güçlü bir konum hedefliyor. KOOP Market'te yer alacak donuk kıyma ürünü, Et ve Süt Kurumu'nun yüksek hijyen ve kalite standartlarına sahip tesislerinde üretiliyor. Soğuk zincir korunarak tüketiciye ulaştırılan ürünler, gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik açısından önemli bir alternatif sunuyor. Uygun fiyatlarla tüketiciye sunulacak ürünler, bugün Türkiye genelindeki tüm KOOP marketlerde satışa sunulacak. Tarım Kredi'nin kendi tesislerinde ürettiği Tarım Kredi 400 gram donuk kıyma ile Et ve Süt Kurumu iş birliğiyle temin edilen 500 gram ve 1 kilogramlık donuk kıyma ürünleri, Ramazan ayı sonuna kadar indirimli ve sabit fiyatlarla KOOP Market'te tüketiciyle buluşacak. **İHA**

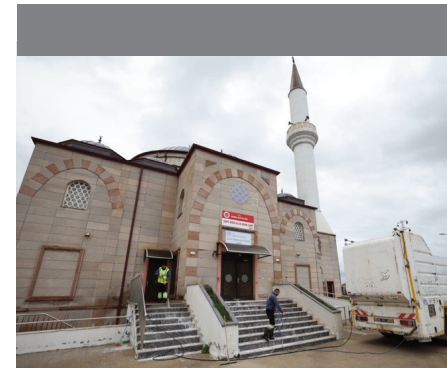
Konak'ta ihtiyaç 3 günde karşılandı

Konak Belediyesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü'ne başvuru yapan Hüseyin Al tekerlekli sandalyesine kavuştu. Al, "Başvuru yaptım hemen üç gün içinde geldi sandalyem. Bu kadar ilgileneceklerini tahmin etmemiştim. Çok şaşırdım, çok mutlu oldum" dedi



Konak Belediye Başkanı Nilüfer Çınarlı Mutlu'nun "Konak'ta kimse yalnız hissetmeyecek" sözleriyle başlattığı sosyal yardım hizmetleri hamlesi, her geçen gün daha çok Konaklıya ulaşıyor. Konak Belediyesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü'nün tüm birimleri, belediyeye yapılan başvuruları hızla değerlendirerek, ihtiyaçlı vatandaşlara destek oluyor. Bu çalışmalar kapsamında son olarak müdürlüğün Engelli Danışmanlık ve Destek Hizmetleri Birimi, tekerlekli sandalye ihtiyacı olan Hüseyin Al'a ulaştı. Konak'ta ikamet eden, uzun yıllardır bir tekerlekli sandalyesi olsun isteyen Al, Konak Belediyesi resmi web sitesi üzerinden başvuru yaptı. Başvurusu hızla değerlendirilen Hüseyin Al'a üç gün içinde yepyeni bir tekerlekli sandalye hazırlandı ve evine ulaştırıldı. Mutluluğu yüzünden okunan Al, sevincini eşiyile paylaştı. 2014 yılında geçirdiği kaza sonucu engelli olan Hüseyin Al, Konak Belediyesi'nden aldığı hizmetin kendisi için çok kıymetli olduğunu, kendilerini yalnız hissetmediklerini dile getirdi ve

mutluluğunu şu sözlerle anlattı: "2014'te merdivenlerden düştüm, beyin kanaması geçirdim. Ondan sonra engelli oldum. Eşim Aysel Hanım sağ olsun, hep yanımda. Tekerlekli sandalyem olsun çok istiyordum. Sandalyem yok diye hastanede çok sıra bekliyordum. Düşünüp getirdiğiniz için çok teşekkür ediyorum. Beni çok mutlu ettiniz. Kimsesiz olmadığımızı anladık. Nilüfer Başkanımıza teşekkür ediyorum, çok ilgilendiler. Artık benim de bir sandalyem var. Başvuru yaptım hemen üç gün içinde geldi sandalyem. Bu kadar ilgileneceklerini tahmin etmemiştim. Çok şaşırdım, çok mutlu oldum." Konak Belediyesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü'nün hizmetlerinden yararlanmak isteyenler, belediyenin web sitesi üzerinden dakikalar içinde kolayca başvuru yapabiliyor. Web sitesindeki "Başvurular" sekmesini tıklayınca açılan <https://sosyalhizmetler.konak.b el.tr/> linki altında bulunan kayıt formunu dolduranların belgeleri değerlendirmeye alınıyor ve talepler en kısa sürede karşılanıyor. **SERKAN GÜNBAY**



Çeşme Belediyesi camileri temizledi

■ Çeşme Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü ekipleri, yaklaşan Ramazan ayı öncesinde ilçe genelindeki tüm camilerde kapsamlı temizlik çalışmaları gerçekleştirdi. Çalışmalar kapsamında camilerin iç mekânları başta olmak üzere halılar, pencereler, ayakkabılıklar, abdesthaneler ve ortak kullanım alanları detaylı şekilde temizlendi. Ramazan ayında ibadethanelerde artması beklenen yoğunluk dikkate alınarak planlanan çalışmaların titizlikle yürütüldüğü belirtildi. Yapılan temizlik ve bakım çalışmalarıyla, vatandaşların ibadetlerini daha sağlıklı, temiz ve huzurlu bir ortamda gerçekleştirmesi amaçlandı. Çeşme Belediyesinin, Ramazan ayı boyunca da camilerde oluşabilecek ihtiyaçlara hızlı şekilde müdahale ederek temizlik ve kontrollerini düzenli olarak sürdürmeye devam edeceği ifade edildi. **HABER MERKEZİ**



Karşıyaka'da günde 500 kişiye çorba

■ Karşıyaka Belediyesi, geçtiğimiz Kasım ayında bu yana sabahın erken saatlerinde yola çıkan vatandaşları yalnız bırakmıyor. Belediye Sosyal Hizmetler Müdürlüğü tarafından yürütülen uygulamayla, hafta içi her sabah saat 07.00'de ilçenin farklı noktalarında kurulan stantlarda, işe ve okula giden vatandaşlara sıcak çorba ikramında bulunuyor. Daha önce Nergiz Mahallesi Ordu Bulvarı, Cumhuriyet Mahallesi ve Örnekköy Mahallesi gibi noktalarda binlerce vatandaş sıcak çorbayla buluşturan uygulama, güncel olarak Karşıyaka Çarşı girişi (İZBAN durağı) ve Bostanlı Vapur İskelesi'nde devam ediyor. Günde 500 kişiye mercimek, ezogelin, tarhana ya da domates çorbası dağıtımı yapılıyor. Bugüne kadar yaklaşık 30 bin kişiye ulaşan uygulama, Ramazan'ın başlamasıyla sona eriyor. **HASRET DENİZ ÖZTOP**



Sosyal Market yüzleri güldürüyor

■ Efes Selçuk Belediyesi Sosyal Hizmetler Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Sosyal Market, ihtiyaç sahibi vatandaşlara destek oluyor. Her geçen gün dayanışmayı büyüten Sosyal Market, bağışlanan kıyafet ve ev eşyalarını ihtiyaç sahipleriyle buluşturarak örnek bir sosyal sorumluluk çalışması yürütüyor. Amfi Tiyatro'nun altında hizmet veren Sosyal Market, özellikle mevsim geçişlerinde artan taleple birlikte yoğun ilgi görüyor. Kadın, erkek ve çocuklara yönelik ayakkabı, mont ve günlük kıyafet gibi temel giyim ürünlerinin yanı sıra; yorgan, battaniye ve çeşitli ev eşyaları da ihtiyaç sahiplerine ulaştırılıyor. **HABER MERKEZİ**

Bokaşiye merak üst düzeyde

■ İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin organik mutfak atıklarının kaynağında ayrıştırılarak yeniden toprağa kazandırılmasını sağlayacak bokaşi (bokashi) kompost uygulamasına talep artıyor. Gönüllü hanelerin bokaşi kompost seti almak için HİM- Hemşehri İletişim Merkezi (ALO 153) üzerinden başvurduğu projeye bir haftada yaklaşık 2 bin talep geldi. Konak'ta Kültür ve Alıncak mahalleleri ile başlayan proje Karşıyaka ve Bornova ile devam etti. Karşıyaka'da Bostanlı ve Yalı mahalleleri, Bornova'da Ergene, Erzene, EVKA 3 ve Kazım Dirik mahalleleri sakinlerine verilen eğitimin ardından kompost setleri dağıtıldı. Projeye, evsel organik atıklar özel kovalar kullanılarak az oksijenli ortamda yararlı mikroorganizmalarla fermente edilecek ve komposta dönüşmesi sağlanacak. Çalışmayla organik atıkların çöp sahalarına gitmesinin engellenmesi, sera gazı salımının azaltılması ve toprağın zenginleştirilmesi amaçlanıyor.

TALEPLER TOPLANIYOR

Çalışmalar hakkında bilgi veren Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı Kompost Üretimi ve Geri Kazanım Şube Müdürlüğü'nde görevli ziraat yüksek mühendisi Tahsin Alp Aras, Başkan Dr. Cemil Tuğay'ın talimatıyla müdürlüğün kurulduğunu belirterek "Ardından kompost setlerinin alımları yapıldı ve vatandaşlarımızdan talepler toplanmaya başlandı. Daha birinci haftada 2 bine yakın talep geldi. Vatandaşlarımızın olağanüstü bir ilgisi var" şeklinde konuştu. **HABER MERKEZİ**

Bornova'nın yönetimi Avrupa'da tescillendi

Bornova Belediyesi, Avrupa Konseyi tarafından verilen ve iyi yönetimin en üst düzey göstergesi kabul edilen Avrupa Yönetişim Mükemmelliği Markası (ELOGE)'ni kazandı. Başkan Ömer Eski, ödülü Ankara'da düzenlenen törende, Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi Başkan Yardımcısı ve ELOGE Akreditasyon Platformu Başkanı Cecilia Dalman Eek'in elinden aldı. 2026 yılı sonuna kadar marka kullanımı hakkı elde eden belediyeler arasında yer alan Bornova Belediyesi, böylece yönetim kapasitesini Avrupa standartlarında tescillemiş oldu.

DEMOKRASİ İÇİN ZOR GÜNLER

Başkan Ömer Eski, küresel ölçekte demokrasinin karşı karşıya olduğu tabloya dikkat çekerek şu ifadeleri kullandı: "Sadece yerel yönetimlerde değil, maalesef günümüzde bütün dünyada evrensel demokrasi çok zor günler geçiriyor. Daha önce demokratikleşmenin öncüsü olan birçok ülkede totaliter ve güçlü lider kavramları çok hızlı bir şekilde ilerleme sağladı. Daha da sertleşen liderlerle karşı karşıya kalıyoruz. Bu da kamunun güvenilirliğini azaltan temel unsur. Her gün parlamenter sistemlerin güç kaybettiğini, barışa, hukukun üstünlüğüne inanan insanların güç kaybettiğini, tam tersine



dünyayı daha barbarca yönetmek isteyen totaliter liderlerin, tek adamların daha da güçlendiği bir dünyayı bize sunuyor."

Bu zorlu küresel atmosferde alınan ELOGE ödülünün özel bir anlam taşıdığını vurgulayan Eski, değerlendirme sürecine ilişkin: "Böyle bir dönemde biz de belediye olarak 12 ana ilke, 36 stratejik hedefte ve 72 somut göstergede üzerimize yapılan değerlendirmede Avrupa Yerel Demokrasi

Derneği, Türkiye Belediyeler Birliği tarafından denetlenerek uygun bulunduk. Toplumla ilişkide katılımcı, harcamalarda şeffaf, hizmette verimliliğin tescillenmesi bize büyük bir onur verdi. Bu bizim hukukun üstünlüğüne olan bağlılığımızın, insan haklarına olan duyarlılığımızın tescillenmesini ve ülkemizde gitgide azalan Avrupa Birliği iddiasında bizim aslında ne kadar iddialı ve inançlı olduğumuzu gösteriyor" dedi. **HATİCE KAÇAR**



Pınarbaşı'nda pazarcılara sabah çorbası dağıtılıyor

■ Pınarbaşı Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Cezmi Çulhaoğlu, soğuk kış günlerinde pazaryerlerinde tezgah açan esnafa ücretsiz çorba ikramı yapıyor. Sabahın seherinde ürünlerini satmak için tezgah başına

geçen esnafa destek olmak istediklerini kaydeden Çulhaoğlu, 'Sabahın ayazında dayanışma ile gönülleri ısıtmak istiyoruz. Pazarcı esnafı gün ağarmadan, soğuk havalarda, kimi zaman yağış altında tezgahın başına geçiyor. Bu sadece bir ikram

değil, dayanışmamızı pekiştiren güzel bir jest. Bu şekilde üyelerimize "Yanındayız" mesajı vermek, esnafın moralini yükseltmek amacındayız. Pınarbaşı Esnaf ve Sanatkarlar Odası üyelerinin evidir, sığınağı' diye konuştu. **HASRET DENİZ ÖZTOP**

Kanatlı etkisi

■ Türkiye Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller Sektörü; Ege Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği Koordinasyonunda, Akdeniz ve İstanbul İhracatçı Birlikleri'yle birlikte Türkmenistan Türk İhraç Ürünleri Fuarı'na ortak standta katılım sağladı. Türkmenistan 2024 yılı su ürünleri ve hayvansal mamuller ithalatı 68 milyon ABD doları olurken, Türkiye 8 milyon doları kanatlı eti olmak üzere 14,5 milyon dolarlık ihracatla ABD'nin ardından ikinci büyük tedarikçi oldu. Türkiye, 2025 yılında ise Türkmenistan'a 16 milyon doları kanatlı eti olmak üzere 20 milyon dolarlık su ürünleri ve hayvansal mamuller ihracatı gerçekleştirdi.



Efeler'de pitaya üretimi deneniyor

■ Aydın'ın Efeler ilçesinde Aile Çiftçiliği'nin Geliştirilmesi Projesi kapsamında hazırlanan "Efeler'de Pitaya Güçleniyor" projesi masaya yatırıldı. Efeler İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından yapılan paylaşımda, "Bakanlığımızca uygulanmakta olan Aile Çiftçiliği'nin Geliştirilmesi Programı kapsamında İlçe Müdürlüğümüzce hazırlanan Efeler'de Pitaya Güçleniyor projesinin sahadaki yansımalarını görmek amacıyla, Bakanlığımız Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı uzmanları üreticilerimize çeşitli sorulardan oluşan bir anket uyguladılar. Anket çalışması tamamlandıktan sonra heyet ilçemiz Umurlu Mahallesi'nde pitaya üretimi yapan Mesude-Mehmet Tuncel çiftinin serasında incelemelerde bulundu" denildi. **İHA**

Türkmenistan'a 1 milyar \$ ihracat

Türkiye ile Türkmenistan arasındaki dış ticaret hacmi 2025 yılında 2 milyar doları aşarak 2,2 milyar dolara ulaştı. Türkmenistan'ın ithalatında ikinci olan Türkiye, 1 milyar dolarlık ihracat rakamını daha da yukarı çekmek istiyor

Türk ihracatçıları iki ülke arasındaki dış ticaret hacmini 5 milyar dolara çıkarmak için bu sene 10-12 Şubat 2026 tarihlerinde 12'ncisi düzenlenen Türkmenistan Türk İhraç Ürünleri Fuarı'na yoğun ilgi gösterdi. Fuarda Türkiye'den 87 firma ve kuruluş yerini aldı.

Türkmenistan Türk İhraç Ürünleri Fuarı'nın açılışını Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Ticaret Bakan Yardımcısı Ö. Volkan Ağar ve Türkmenistan Bakanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Nökgülü Atagulyev gerçekleştirdi. Ege İhra-

catçı Birlikleri Koordinatör Başkan Yardımcısı Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği Başkanı Yalçın Ertan, Ege İhracatçı Birlikleri'ni temsil etti.

HEDEF BİRİNCİLİK

Türkiye'nin Türkmenistan'a ihracatının 2025 yılında yüzde 19,3'lük artışla 885 milyon dolardan 1 milyar 56 milyon dolara ulaştığı bilgisini veren EIB Koordinatör Başkan Yardımcısı Yalçın Ertan, iki ülke arasındaki ticaretin artması için elverişli bir zemin oluştur-

duğunu vurguladı.

İki ülke arasında dengeli bir dış olduğunun altını çizen Ertan, "Türkmenistan'ın yıllık 5,7 milyar dolarlık ithalatından yüzde 19 pay alıyoruz. Türkmenistan'ın ithalat yaptığı ülkeler sıralamasında ikinci sıradayız. Bu tür temasları sıklaştırarak Türkmenistan'ın ithalat yaptığı ülkeler listesinde zirvenin yeni sahibi olmak istiyoruz" şeklinde konuştu.

2025 yılında Türkiye'nin Türkmenistan'a ihracat yaptığı sektörler hakkında bilgi veren Ertan şöyle devam etti: "Çelik sek-

törümüz ile Demir ve Demirdışı Metaller sektörümüz 252 milyon dolarlık ihracatla ilk sırada yer alıyor. Elektrik ve elektronik sektörü 213 milyon dolar, kimya sektörü 185 milyon dolarlık ihracatla ilk üç sırayı paylaşıyorlar. Gıda sektörlerimizde ilk sırada 32 milyon dolarla hububat bakliyat yağlı tohumlar sektörü yer alırken, su ürünleri ve hayvansal mamuller sektörümüz 22 milyon dolar ihracat yapıyor. Yaş meyve sebze ve meyve sebze mamulleri sektörlerimiz ise 6 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi."

SERKAN GÜNBAŞI

TÜGİAD'da Halil Duran dönemi

Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Ege Şubesi'nin 9. Dönem Olağan Genel Kurulu'nda bayrak değişimi yaşandı. Seçime tek liste ile katılan Halil Duran, üyelerin tamamının oyu ile TÜGİAD Ege Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı seçilerek görevi Engin Korkmaz'dan devraldı.

TÜGİAD Genel Başkanı Gürkan Yıldırım, 40. Yılında TÜGİAD'ın geldiği noktayı anlattı. Kendilerinin de göreve geldiğinde zorlu bir çalışma içine girdiklerini anlatan Yıldırım, "Özellikle yurt dışı temaslar ve G20 başta olmak üzere TÜGİAD'ın temsiline önem verdik. Bugün geldiğimiz noktada son derece ayakları yere basan bir sivil toplum kuruluşu yarattık. Bugün görev süresini tamamlayan Engin Korkmaz'a hizmetlerinden dolayı teşekkür ediyorum, göreve gelecek olan yeni yönetime başarılar diliyorum" diye konuştu.

Genel kurulda üyelerin güvenoyunu alarak başkanlık koltuğuna oturan TÜGİAD Ege Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Halil Duran, 9. dönemin yönetim görevini devralmanın heyecanını yaşadığını belirtti.



İş dünyasının içinden geçtiği hızlı dönüşüm sürecinde dijitalleşme ve inovasyonun bir tercih değil zorunluluk olduğunu vurgulayan Duran, şeffaf ve katılımcı bir yönetim anlayışıyla hareket edeceklerini ifade etti. TÜGİAD Ege Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Halil Duran, devraldıkları güçlü mirası geleceğe

taşımaya kararlılığında olduklarını söyleyerek konuşmasını şöyle sürdürdü: "TÜGİAD Ege yalnızca bir iş insanları derneği değil; ortak aklın, gençliğin ve toplumsal sorumluluğun güçlü bir temsilcisidir. Yeni dönemde üyelerimiz arasında daha güçlü bağlar kuracak, girişimcilik ve inovasyonu destekleyen cesur pro-

jeleri hayata geçireceğiz. Kamu, üniversite ve sivil toplumla yapacağımız etkin iş birlikleriyle TÜGİAD Ege'yi daha görünür kılacağız. Paylaşımın kazandığı, birlikte düşünenin güçlendiği bir yapı oluşturarak bayrağımızı hep birlikte daha yukarıya taşıyacağımıza yürekten inanıyorum."

MELİKE ABACIOĞLU



Tütün üreticisi alım bekliyor

■ Tavas Belediye Başkanı Kadir Tatık, 2025 sezonunda üretilen ve Kasım ayında kolilenerek satışa hazır hale getirilen tütünlerin hâlâ firmalar tarafından alınmadığını belirterek üreticilerin ekonomik olarak zor durumda bırakıldığını söyledi. Bölgedeki kredi borcunun 100 milyon TL'yi aştığı ifade edildi. Tütün üretiminin aylar süren yoğun emek ve maliyet gerektiren bir süreç olduğunu vurgulayan Başkan Tatık, "Tütün üretimi, aylar süren ağır bir emeğin ve alın terinin ürünüdür. Fidesinden hasadına, kurutmasından tavlanıp kolilere konmasına kadar üretici bir sezon boyunca borçlanarak çalışır. 2025 Kasım ayında kolilenmiş tütünler; bir sezonluk emeğin tamamlanmış, satışa hazır hale gelmiş halidir" dedi. **İHA**



Zeytin çekirdekleri Yunanistan yolcusu

■ Türkiye'nin önemli zeytin üretim merkezlerinden Balıkesir'in Burhaniye ilçesinde Tarış Zeytinyağı Fabrikası'nda zeytinin işlenmesi sırasında ortaya çıkan zeytin çekirdekleri yakacak olarak Yunanistan'a ihraç ediliyor. Zeytin çekirdeğinin çevre dostu yakacak olduğunu kaydeden Burhaniye Tarış Müdürü Emrah Öztürk, 60 ton çekirdeğin sevk edildiğini söyledi. Tarış Müdürü Emrah Öztürk, "Yaklaşık 13 yıldan beri Yunanistan'a çekirdek ihraç ediyoruz. Bugün sezonun son partisi olan 60 tonluk çekirdeği gönderdik. Zeytin çekirdeğini komşuya ihraç ediyoruz. Komşu da bizim çekirdekle ısıtıyor. Kısmet olursa önümüzdeki sezonlarda da ihracatımız devam edecek" dedi. **İHA**



2026'da dijitalleşen KOBİ'ler büyüyecek

Küresel ekonomide artan belirsizlikler, yüksek rekabet baskısı ve hızla değişen tüketici beklentileri, KOBİ'leri 2026'da daha stratejik ve veri odaklı kararlar almaya zorluyor. Dijitalleşme artık yalnızca operasyonel bir iyileştirme alanı değil; sürdürülebilir büyümenin, rekabet avantajının ve kurumsal dayanıklılığın temel belirleyicisi haline geliyor

KOBİ'lerin büyüme potansiyelini doğrudan etkileyecek en kritik unsur, plansız dijital yatırımlar değil; net hedeflerle oluşturulmuş bir dijitalleşme yol haritası olduğuna dikkat çekiliyor. Önümüzdeki dönemde başarılı olacak KOBİ'ler, teknolojiyi "maliyet" olarak değil, stratejik bir kaldıraç olarak konumlandıranlar olacak gibi görünüyor.

REKABETTE DİJİTALLEŞME ETKİSİ

Son yıllarda dijital araçları etkin kullanan KOBİ'lerin, hem iç pazarda hem de ihracat kanallarında daha hızlı büyüdüğü görülüyor. E-ticaret altyapıları sayesinde coğrafi sınırlar ortadan kalkarken, dijital pazarlama ve CRM çözümleri KOBİ'lere büyük markalarla aynı sahada rekabet edebilme imkânı sunuyor. Önümüzdeki dönemde bu farkın daha da belirginleşmesi bekleniyor.

Bu dönüşümün ölçekten bağımsız bir avantaj yarattığı ifade ediliyor, dijitalleşmenin artık büyük şirketlerin ayrıcalığı olmadığı vurgulanıyor. Uzmanlara göre doğru kurgulanmış dijital sistemler sayesinde KOBİ'ler, sınırlı insan kaynağı ve bütçeyle çok daha geniş müşterilerle iletişime geçebilir. Bu noktada mesele, hangi teknolojinin kullanıldığı değil; teknolojinin iş modeline nasıl entegre edildiği oluyor.

2026'DA BASKI ARTACAK

KOBİ'lerin dijital gündemi yalnızca görünür alanlarla sınırlı kalmıyor. Web sitesi ya da sosyal medya varlığı artık yeterli kabul edilmiyor. Asıl dönüşüm; arka planda, süreçlerin yeniden tasarlanmasıyla gerçekleşiyor. Bulut tabanlı muhasebe ve ERP sistemleri, operasyonel verimliliği artırırken; yapay zekâ destekli CRM çözümleri müşteri davranışlarını daha doğru analiz etmeyi mümkün kılıyor.

Yine uzmanlara göre KOBİ'ler için kritik olan, bu araçları tek tek kullanmak değil; birbirini besleyen bir sistem kurusu oluşturmak. Dijitalleşme yolculuğunda plansız yapılan yatırımlar çoğu zaman beklenen faydayı sağlamıyor, teknolojinin ancak iş hedefleriyle uyumlu olduğunda gerçek değer ürettiğine dikkat çekiliyor.

VERİYE DAYALI KARAR ALMA KÜLTÜRÜ

KOBİ'ler için sezgisel yönetim anlayışı yerini giderek veriye dayalı karar alma kültürüne bırakıyor. Satış per-



formansından müşteri memnuniyetine, stok yönetiminden pazarlama bütçelerine kadar pek çok başlıkta verinin sunduğu içgörüler belirleyici hale geliyor. Dijital raporlama ve analiz araçları sayesinde işletmeler, yalnızca geçmişini okumakla kalmıyor; geleceğe dair daha sağlıklı öngörüler geliştirebiliyor. Verinin tek başına yeterli

olmadığı özellikle vurgulanıyor, asıl fark yaratan unsurun, bu veriyi anlamlandırabilen ve aksiyona dönüştürebilen yönetim yaklaşımı olduğu özellikle belirtiliyor. Veriyle desteklenmeyen kararların, 2026'nın rekabet ortamında KOBİ'leri ciddi risklerle karşı karşıya bırakabileceğini ifade ediliyor.

HABER MERKEZİ



Deneyim odaklı büyüme

Dijitalleşme yol haritasının en görünür ama aynı zamanda en stratejik başlıklarından biri de dijital pazarlama ve müşteri deneyimi. Yeni dönemde KOBİ'ler için yalnızca görünür olmak yeterli olmayacak; doğru kanalda, doğru zamanda ve tutarlı bir deneyim sunmak belirleyici olacak. Dijital kanalların ölçümlenebilir yapısı, KOBİ'lere daha kontrollü bütçe yönetimi ve daha yüksek geri dönüş imkânı sağlıyor.

Uzmanlar, müşterilerin artık markaları değil, yaşadıkları deneyimleri hatırladığını ifade ediyor. Dijital temas noktalarında tutarsızlık yaşayan ya da beklentiyi karşılamayan KOBİ'lerin, fiyat avantajı sunmalar bile uzun vadeli sadakat yaratmakta zorlandığını vurgulanıyor. Bu nedenle dijital pazarlamanın, yalnızca satış değil, güven inşa eden bir araç olarak ele alınması gerektiğini belirtiyor.

Yeni dönem, KOBİ'ler için belirsizliklerin yüksek olduğu kadar fırsatların da güçlü olduğu bir dönemi işaret ediyor. Dijitalleşmeyi bütüncül bir stratejiyle ele alan, insan kaynağını bu dönüşüme hazırlayan ve veriyi işin merkezine koyan KOBİ'ler; ölçeklerinden

bağımsız olarak rekabet avantajı elde edebilecek deniyor.

Bu noktada KOBİ'ler için dijitalleşme, soyut bir dönüşüm başlığı olmaktan çıkıp net adımlarla ilerlemesi gereken bir süreç haline geliyor. İlk aşamada yapılması gereken, mevcut iş süreçlerinin dijital olgunluk seviyesinin gerçekçi biçimde analiz edilmesi. Satış,

muhasebe, müşteri ilişkileri ve stok yönetimi gibi temel alanlarda hala manuel ya da dağınık sistemlerle ilerleyen KOBİ'lerin, önceliği bu süreçleri sadeleştiren ve birbirine entegre eden çözümlere vermesi gerekiyor. Örneğin; ayrı ayrı yürütülen muhasebe ve satış takibi yerine, bulut tabanlı bir ERP altyapısına geçmek hem operasyonel yükü azaltıyor hem de yö-

neticilere anlık veriyle karar alma imkânı sunuyor.

Dijital pazarlama ve müşteri yönetimi tarafında ise 2026'nın KOBİ'leri için "her yerde olmak" yerine "doğru yerde, doğru mesajla olmak" öne çıkıyor. Sosyal medya, e-posta ve e-ticaret kanallarını birbirinden bağımsız yöneten işletmeler yerine, CRM destekli bir yapı kurarak müşterinin tüm temas noktalarını tek merkezden takip eden KOBİ'ler fark yaratıyor. Örneğin; bir müşterinin web sitesinde incelediği ürünün, daha sonra kişiselleştirilmiş bir e-posta teklifiyle karşısına çıkması ya da satış sonrası otomatik memnuniyet anketleriyle sürecin devam ettirilmesi, hem satış hem de sadakat açısından somut katkı sağlıyor. Uzmanlara göre 2026'da dijitalleşmede başarı, büyük yatırımlardan çok; küçük ama doğru kurgulanmış, ölçülebilir ve sürdürülebilir adımlarla mümkün olacak.

Bu süreci başarıyla yöneten KOBİ'ler, dijitalleşmeyi geçici bir trend olarak değil, iş yapma kültürlerinin ayrılmaz bir parçası olarak benimseyenler olacak. 2026'nın kazananları teknolojiyi takip eden değil, onu doğru yöneten işletmeler olacak.

İzleyici istekleri içerikleri belirliyor

Uzmanlar sosyal medyanın izleyicideki sabır eşliğini saniyelere indirdiğine dikkat çekerek, "Artık içerik platforma değil izleyiciye uyum sağlamak zorunda" değerlendirmesi yapıyor. Yeni nesil, izleme saatini beklemek istemiyor, anında ulaşılan içerikler öne geçiyor. Televizyon güvenilirliğini korusa da izleyici alışkanlıkları kökten değişiyor. Uzmanlar sosyal medyanın izleyicideki sabır eşliğini saniyelere indirdiğini belirterek "Genç izleyici televizyondan kopmadı sadece beklemeyi bıraktı. Artık içerik platforma değil izleyiciye uyum sağlamak zorunda" yorumları yapıyor.

RTÜK tarafından gerçekleştirilen "Medya Kullanım Alışkanlıkları Araştırması" Türkiye'de ekran başında geçirilen sürenin ve medya tercihlerinin dikkat çekici boyutlara ulaştığını ortaya koydu. Araştırmaya göre Türkiye genelinde günlük ortalama televizyon izleme süresi 3 saat 43 dakika olarak belirlenirken bu süre 65 yaş ve üzeri grupta 5 saat 16 dakikaya kadar çıkıyor.

İZLEYİCİ DEĞİŞTİ

Televizyon ve dijital medya uzmanları, bu veriler ışığında televizyonun geleceğine dair önemli değerlendirmelerde bulunarak asıl dönüşümün teknoloji den ziyade izleyici alışkanlıklarında yaşandığını vurguluyor. Televizyonun dijital medya karşısında yenildiği yönündeki görüşleri değerlendiren uzmanlar "Televizyon ölmüyor ama izleyici çok net bir şekilde değişti. Artık insanlar yayın saatine göre hayatını planlamıyor. Ne izleyeceğine ne zaman ve ne kadar izleyeceğine kendisi karar veriyor" görüşünde birleşiyor. Eskiden izleyici kendisine sunulanı izlerdi. Bugün ise içerik izleyiciye uyum sağlamak zorunda. Bu kural hem dijital hem de geleneksel televizyon için geçerli. İzleyici içeriğe saniyeler içinde karar veriyor. İlk birkaç saniyede bağ kuramayan içerik platformu ne olursa olsun kaybediyor. Bu refleks sosyal medyada oluştu ancak artık tüm ekranlara yayıldı. **HABER MERKEZİ**

